

The Universal House of Justice  
29 December 2015

世界正义院

2015年12月29日

致洲级顾问团大会

亲爱的教友们：

巴哈伊世界近五年前启动的计划现已到了其结束阶段；它所取得的各项成就的最终统计仍在增长，但是很快即将封账。它所激发的集体努力，需要全心全意倚赖仁慈的主赋予其钟爱者的种种力量。相聚在这反思的时刻，我们觉知到教友们要为当前计划的完满结束而努力的决心和在经验已标明的道路上继续前进的渴望。

从当前计划的诸多最显著成果来看，显然沿着那条道路已经走出很远的距离。将正在开展成长计划的联区数量提高到5,000个——无论其成长计划的密集水平如何——这一宏伟目标，现在看来能在2016年里兹万节来临前的几个月中实现。在近百个联区里，有过千人——有时甚至是几千人——正在参与已经稳固建立的活动模式，为数量更大的群体服务，培养着思维与行为习惯均根植于巴哈欧拉启示的各个社区。在世界各地，目前已有五十万人被赋予能力完成至少序列课程的第一册，这一非凡的成就为人力资源发展系统奠定了坚实的基础。青年一代正在自身能够参与建设新世界的美妙愿景的激励下采取行动。惊叹于眼前发生的一切，某些地方的社会领袖正催促巴哈伊们将其教育青少年的课程推而广之。面对日益增加的复杂性，巴哈伊机构及其组织正在通过倡导合作与相互支持，想方设法组织数量日益增长的教友活动。学以致用能力，象征着以往诸计划的无价遗产，它现在正被扩大到拓展与巩固领域以外，以涵盖巴哈伊举措的其他领域，其中最突出的是社会行动领域和参与普遍的社会对话领域。我们看到一个社团经由二十年来不懈努力所获得的力量和来之不易的经验而得到巩固，而这努力是为了一个共同的目标：在群起入教进程中赢得显著进步。

这一进程必须走得更远，这是毫无疑问的；无论如何，种种发展表明显著的进步已经出现。这使上帝之友们做好了准备，迎接对其能力的更艰巨的考验，这种考验也将向你们的机构提出极高的要求，因为你们将要召集他们来迎接这一考验。在

这即将开始的计划中，在这将在信仰形成期进入第二个世纪时结束的计划中，我们将召唤各地的信徒竭尽全力，使在此前的五个计划期间何其慈爱又何其辛苦播下并浇灌的种子，终能开花结果。

### *成长计划的出现*

一个联区内成长过程的开展，固然因为接触神圣教义者的接受力而各具特性，但也具有某些共性。这诸多共性我们已在2010年致顾问大会的文告中有所讨论，其中提及一系列的里程碑，它们标志着发展之路上的进步。对于到底需要什么才能使一个联区内的教友超越我们所描述的里程碑中的第一个，然后第二个，集体的理解经过这个时期已经提高了。

在即将结束的这个五年计划中，信徒们所面临的任務一直是将在此前各计划中学到的东西应用于将成长过程扩展到成千上万个新联区的工作中。这一过程已经显示，很多事均取决于各机构向其他联区内教友寻获帮助的能力，比如说通过安排来访传导团队或辅导员的支持来巩固已有的巴哈伊社区的行动。在很多地方，研习过程都是在更强的邻近社区信徒的帮助下开始的，他们找到了接触本社区群体——特别是青年——的创造性方法，并在他们开始参与服务时支持他们。在一个联区内，特别是在尚未向信仰开放的联区内，如果一个或多个个人能够作为境内拓荒者定居其中，将其注意力集中到接受力极强的一个村庄的某处，甚或是一条街道，那么激发活动的努力都将大为增强。在当前计划期内，已有超过4,500名信徒起而以这种方式服务，这是一个令人惊叹的成就。

无论采取何种策略组合，主要目标都是在该联区内开启一个能力建设过程，当地居民借此获得能力，开始做出服务之举，而激励他们的是为所在社区的灵性和物质福祉做贡献的愿望。一旦达到了这一基本要求，成长计划就出现了。当然，辅助团成员及其助理的支持是极其重要的，他们在活动初露苗头时便密切参与，有助于教友们对于到底需要什么保持清晰而统一的愿景。

### *增强行动模式*

不久，一个联区内就形成了一个核心朋友群，他们共同合作，一起磋商，安排活动。要让成长过程继续推进，共享这种责任感的人数必须增加，他们在计划框架内开展系统化行动的能力也必须相应增长。适宜的条件出现时，成长可以很快发生，这与一个生物的发展相似。

这些条件中最首要的是力量越来越强大的研习过程，鉴于它是促进群体进步的核心所在。已经开始学习研习教材并且还投入精力组织儿童班、少年组、集体崇拜

聚会或其他相关活动的朋友们，正在辅助下递进学习序列课程，与此同时开始学习的人数正在持续增长。在保持参与者在研习课程中循序渐进并进入服务领域的前提下，那些支撑成长过程的群体得到壮大。进步在很大程度上依赖那些担任辅导员的努力的质量。在这个早期阶段，大多数辅导员或许仍是从其他联区调动来的，但是与此同时，当地的几个朋友也被培养出来了，随着他们行动能力的增强，他们也开始帮助其他人学习研习教材。从当地联区中培养首批辅导员的努力，应在两种不佳的效果之间遵循一条中道。如果这些个人过于匆忙地完成了研习课程，服务能力不能充分发展；相反，如果过度延长学习时间，这个过程就会失去进步所必需的动能。在不同的情况下，诸多创造性的解决方案已被用于实现必要的平衡，以确保在一个合理的时期内，联区内的某些本地居民能够担当辅导员。

当然，提供培训本身不足以带来进步。如果没有迅速做出安排，陪伴学习者进入服务领域，能力建设努力将徒劳无功。充分的支持远远不止于鼓励的话语。在准备承担一个并不熟悉的任务时，与有一定经验者并肩工作会帮助个人认识到什么是可能的。保证给予实际的帮助，会给一个犹疑的探索者开始初次开展一项活动的勇气。随后，这些灵魂便共同提升他们的理解，谦虚地分享各自在某一刻拥有的深见卓识，热切地寻求向服务之路上的同行者学习。犹疑渐渐消失，能力渐渐发展，直到一个个人能够独立开展活动，并进而陪伴他人行走同样的道路。

就研习中心而言，随着参与者开始担任儿童班教师、少年激励者和辅导员，他们在完成学习课程的过程中对系统性支持的需求会越来越多。对于那些处于信众核心、已在教育活动中获得了一定经验的信徒来说，自然会有机会帮助新参与活动的人。一个个人乐于帮助他人服务努力中前进的意愿，可能导致他或她被分配特定的责任。有鉴于此，教育过程的三个阶段分别出现了协调员，而这是应需而生的。他们的行动总是被这样一种渴望激励，那就是渴望看到他人的能力得到发展并培养基于合作与互惠的友谊。

显然，研习过程提升了承担大范围任务的能力；从早期的课程中，参与者受到鼓励去登门拜访自己的朋友，跟他们一起学习一段祷文，或与他们分享巴哈伊教义中的一个主题。为支持教友们的这些努力所作的各种安排，可能大都是非正式的，最终证明是不够的，这就预示着需要建立地区传导委员会了。其主要关注点是动员个人，而这往往是通过建立团队来实现的，以持续扩展联区内的活动模式。其成员把每个人都视为一个集体事业的潜在合作者，并且他们明白自己所扮演的角色是在滋养社区中的共同使命精神。有了这个委员会，原有的举办崇拜聚会、进行家庭拜访和传导信仰的努力，现在可以大幅扩展了。你们需要鼓励各国家灵理会和区域巴哈伊理事会以及培训中心，留心联区内何时具备了条件，需要组织安排取得确定形式——既不在时机未成熟时冒然采取行动，也不过度延缓正式架构的出现。

如同个人一样，联区内出现的各组织在履行其职责时也需要协助。辅助团成员在这方面提供的帮助是至关重要的，但是这也是区域巴哈伊理事会的一项重要职责，而在没有理事会的地区，这也是国家灵理会本身的职责，并且还是培训中心的迫切任务。在创造出各种空间，让信徒在这样的空间里学习指引、按照指引反思行动、并从中汲取深知卓见、以及与周围联区甚至更远地区产生的广大知识体系连接起来以后，联区层面有效服务的能力也会增长。在这样的空间中进行的多种磋商，往往以掌握当下联区的现实、识别促成进步的下几个步骤为目标，而不是抽象地制定计划。服务于区域层面或国家层面者，确实可以给予教友以建议，并拓展教友视野，使他们看到可能取得什么样的成就，但是他们不会将自己的期望强加于计划过程；相反，他们正在帮助在联区内勤勉努力的信徒们逐渐提升自己的能力，根据社区基层积累的经验和对实际情况的熟悉，来设计和实施行动路线。为了发展联区机构的系统化学习与行动能力，区域机构和国家机构在自身协助教友们的努力中，需要尽职尽责，有条不紊。你们的辅助团对这项工作的支持将确保成长过程中的每一要素都达到必要的特征，并保持所有举措的整体性和连贯性。

通过行动来学习的动力，当然从一开始就存在于教友中间。季度活动周期的引入运用了这一新生能力，并确保其得到稳步的巩固。虽然这一能力格外关系到一个周期的反思与计划阶段，尤其是对一个周期的律动心跳起着调节作用的反思聚会，但是那些从事相关行动路线者，也在周期的所有其他要点上，逐渐练习着这种能力。我们注意到，随着学习的加速，教友们越来越有能力克服大大小小的挫折——诊断其根源，探讨其根本原则，运用相关的经验，识别补救的措施，评估进步，直到成长过程焕发出新的活力。

联区中逐渐出现的行动模式的核心，是由上帝之言的作用而导致的个人和集体转变。从序列课程开始之初，参与者在思考诸如崇拜上帝、服务人类、灵魂的生命、儿童和青年教育等重大主题时，便邂逅了巴哈欧拉启示。随着一个人培养了学习和深入反思创造之言的习惯，这一转变过程逐渐表现为表达个人对深奥概念的理解的能力，和在有意义的谈话中探讨灵性实在的能力。这些能力不仅显现在升华性的讨论中——这类讨论已成为社区内部互动的特征，还表现在触及社区以外广阔范围的持续对话中——这样的谈话不止发生在巴哈伊青年及其同龄人之间，还延伸到子女正得益于社区教育项目的为人父母者。通过这种交流，对于灵性力量的意识得到了提升，显而易见的二元对立让位于意想不到的真知卓见，团结意识和共同使命得到了强化，对于建设更美好的世界的信心得到增强，投身行动的承诺变得更加明显。这种独特的对话逐渐吸引了越来越多的人加入一系列社区活动。信仰的主题和确信的主题自然浮现，而这是由那些参与者的接受力和经验激发的。因此，显而易见的是，随着联区内的研习过程获得了动能，传导行动在教友生活中也占据了更大的比重。

随着进步的持续，不断增强开展有意义的对话的能力被纳入各机构的计划中。到活动周期正式出现的时候，这种能力经过拓展阶段获得了进一步的激发，而拓展阶段在相当大的程度上决定了每一个周期的成果。当然，每个拓展阶段的确切目标各不相同，这取决于联区内的条件和巴哈伊社区的境况。在一些情况下，其主要目标是增加对核心活动的参与；在另一些情况下，其主要目标则是增强正式入教的意愿。关于巴哈欧拉其人及其使命的目的的谈话，在各种各样的情况下发生，包括炉边谈话和家庭拜访。在这阶段所采取的行动使通过学习相关的研习教材而开发的那些能力得到练习和完善。随着经验的增长，教友们变得更加驾轻就熟，察觉什么时候找到了聆听之耳，决定什么时候更直接地分享佳音，清除妨碍理解的障碍，帮助探寻者拥抱信仰。团队合作的方法使得教友们能够一起服务，相互支持，建立自信——但是即便是在开展个人行动时，他们也要协调自己的努力，以取得更大的效果。他们的关注点和时间投入赋予了这个短暂但具有决定性的周期阶段所需要的密集度。这种崇高决心的精神促使社区能力的成倍增长，在每一个周期里教友们都学习到越来越多地仰赖他们的行动所吸引来的神圣王国的有力确认。

五年前，大多数已建立了密集成长计划的联区都是原来就有一定数量的巴哈伊居住的联区，他们通常分散在不同的地区。那些信仰者通过邀请朋友、同事、亲戚和熟人的参与，为推进工作付出了诸多努力，这些努力很大程度上提高了整个联区的活动水平。确实，按照这种方式扩大参与圈已成为巴哈伊生活的一个常见方面，它依然是至关重要的。与此同时，经验表明，要想通过不断有新参与者进入研习过程来加速成长，那就需要更多。社区生活模式需要在涌现出接受力的地方，即那些能够保持密集活动的小规模人口聚集中心，发展起来。正是在这里，当社区建设工作在如此狭小的范围内开展的时候，社区生活的相互交织的维度才得到了最连贯的表达；正是在这里，集体转变过程被最敏锐地感受到——正是在这里，假以时日，信仰内在的社会建设力量变得最显著。

因此，在下一个计划开始之初，你们和你们的辅助团成员面临的一个重要的任务，将是协助各地教友们理解，要想让已有的成长计划持续增强，在前景良好的街区或村庄里开展社区建设活动的策略必需被广泛采纳和系统遵行。在这些地区服务的个人，要学习如何解释那些活动的目的，如何以行动展示其动机的纯洁，如何培养让迟疑者放下顾虑的环境，如何帮助居民看到通过一起努力能够创造多么丰富的可能性，如何鼓励他们挺身为社会的最佳利益服务。然而，认识这一工作的真正价值也应该增强对这一工作所具有的微妙特点的意识。在一个小地方新兴的行动模式，很容易被过多的外来注意力扼杀；相应地，搬到这些地点或频繁拜访这些地点的教友数量并不需要很多，因为毕竟被启动的进程从本质上是一取决于当地居民本身的进程。但是，参与其中者所需具备的是长期的承诺和逐渐熟悉当地现实的热望，这样他们才能融入当地生活，杜绝偏见或家长式作风的蛛丝马迹，建立一个灵性旅程中的伙伴所需要的真正的友谊纽带。在这种环境中建立的动能，创造出一种强烈的

集体意志和行动的责任感。假以时日，联区作为一个整体及其密集行动的各个中心将为彼此注入更高的理解，而这源于在不同境况下应用教义的种种努力。

随着联区内的教友们持续巩固和扩展他们周围出现的社区建设活动，显著的进步变得越来越明显。持续成长所需的一个系统的所有要素都已具备了。达到我们五年前对你们描述过的持续发展过程中的第二个里程碑，既伴随着质变，也伴随着量变——比如说参与对话者人数的增长，这些对话使得易受力能够被发现和培养；比如说被拜访家庭的数量的增长、核心活动与参与人数的增长；比如说有多少个人正在开始研习课程，又有多少个人正在因为获得了服务的信心而支持他人。为庆祝十九日灵宴会和巴哈伊圣日而举行的聚会的出席人数，正在地方灵理会的培养下增长。这些进步是一个更完善发展的更明显的征象：基于巴哈欧拉教义的社区生活模式在一个群体中的逐步扩展。自然而然地，信徒的人数就会增加。

在过去五年里，导向密集成长计划之出现的道路已变得越来越容易识别。必须再接再厉，奋起直追。在即将于今年里兹万节开始的计划中，我们要求在所有已开始成长计划的联区内，加速成长过程。尽管一个有机过程自然会有潮起潮落的特点，经过二十个周期还是应该出现清晰的进步弧线。这综合的努力应设法将成长计划达到密集程度的联区数量在2021年的里兹万节提高到5,000个。

我们把这个目标展现在巴哈伊世界面前，完全清楚它的确是艰巨的，需要付出极大的辛劳，将要作出许多的牺牲。但是，面对一个因得不到巴哈欧拉的灵药而病情日渐加重的世界的困境，我们本着良知，不能对祂虔诚的追随者降低要求。上帝的意志在上，他们的勤勉努力将被证明完全配作这百年辛苦的完美收场，并为那形成期第二个世纪必然会成就的丰功伟绩搭好舞台，虽然那丰功伟绩我们现在仍然无法想象。

在未来的几个月里，你们将与各国家灵理会展开磋商，与他们一起考量这一全球目标对于各自的社区有哪些内涵，这个磋商过程必须迅速扩展，直至达到基层。行动必须紧随其后。我们预见到，在那些已有一个或多个密集成长计划持续开展了一段时间的区域内，进步将更加迅速，因为在为增强周围地区所做的努力中，这些区域既提供了一个珍贵的知识与经验来源，又代表着一个人力资源库。追求实现这一目标还将导致新成长计划的出现，这往往是在毗邻已出现显著进步的联区、自身却尚未得到开垦的联区里。这种源源不断的支持源于《神圣计划书简》中设定的迫切任务。

### *迎接大数量和管理复杂性*

一个成长计划在一个联区内诞生之初，也许只有几个参与推广成长计划的个人，

而参加成长计划的人可能只来自于几个家庭，然而到了成长计划达到密集的时候，这些数字就可望获得预期的增长：也许是几十个个人活跃在扩展与巩固的工作中，而那些参与者则非常可能超过一百人。但是，有能力达到大数量——动员一百人甚至更多人，其服务关系到几百人甚至几千人——则要求有能力适应复杂性的显著增加。

随着成长过程继续增强密集度，教友们参与有意义对话的努力，将带领他们进入许多社会空间，使得范围更加广泛的民众熟悉诸多教义，并认真考虑他们能够为改善社会做出的贡献。并且，越来越多的人家为社区建设活动提供场地，把每一个人家都变成了一个播洒神圣指引之光的地点。研习过程逐渐受到越来越多的、有能力担任辅导员的教友们的支撑，他们一个周期又一个周期地在教友间提供全套序列课程，有时这种服务还带有显著的密集性。正因为如此，人力资源发展持续进行且极少中断，培养着不断扩大的人力资源库。虽然这个过程继续吸引着联区内多种多样的居民，但那些参加研习课程人数最多的群体往往是青年。很多人都体验到了学习上帝之言的转变性效果，他们的生命被社区活动以某种方式触动了。随着开始服务之路的群体源源不绝，日渐壮大，教友们的社区建设努力的所有方面都获得显著的进步。少年组激励者和儿童班教师的数量成倍增长，推动了这两个决定性课程的扩展。儿童有能力从一个年级升入下一个年级的学习；而少年组也逐年进步，将其学习落实在为社会服务中。联区组织，在地方灵理会的大力支持下，鼓励和培养着参与者从教育过程的一个阶段进入下一个阶段的自然过渡。具足所有组成要素的、有能力扩展、欢迎更多群体的教育系统，现已深入扎根于联区内。

这种进步要求联区内教友的联合努力，无论他们居住在其中的哪一处。然而，当前计划中的经验显示，一个有能力迎接大数量的行动模式主要来自于这样一种努力，即将更多的街区和村庄引领到有能力维持密集活动的程度，正是在这些地方诸多灵性力量的交汇将在民众中引发迅速的改变。在每一个街区或村庄里，发挥核心作用的个人在为其居民的能力建设过程承担责任。一个更宽的人口横断面正在参与对话，诸多活动正在同时向全部群体开放——朋友圈和邻里圈，青年队伍，整个家庭——使他们有能力认识到，他们周围的社会怎样才能获得重建。实践集体崇拜聚会，有时是晨祷聚会，在所有人心中滋养着一种更为深刻的与巴哈欧拉启示的连结。普遍存在的习惯、风俗、表达方式都变得善于改变——这是一种更深刻的内在转变的外在表现，影响着许多灵魂。将他们连系在一起的纽带变得更慈爱了。互助互惠、彼此服务的品质开始出现，成为在参与活动中新兴的、有活力的文化的特征。这些地点的教友，帮助联区机构将成长过程扩展到联区内的不同地方，因为他们热切地渴望给他人引见这个他们自己已经有所领略的转变的愿景。

在信仰者们实施种种举措的过程中，他们会在代表着特定种族、部落或其他群体的特定群体中发现易受力，这些群体既可能聚居在某些小地方，又可能遍布整个

联区，甚至延伸到联区以外。对于这样一个群体在拥抱信仰、并在信仰的教化性影响下获得激励时所需的动能，还有太多需要学习的东西。我们要强调的是这一工作对于推进上帝之道的重要性：每一个民族在巴哈欧拉的世界秩序中都有一席之地，所有民族必须在人类一体的旗帜下团聚起来。在其早期阶段，邀请一个群体并培养其参与能力建设过程的系统性努力，将在该群体的成员本身成为这种努力的先锋时，明显加速。这些个人将对所在社会中的种种力量与种种结构有着特殊的洞见，而这将以各种方式强化正在实施的种种举措。

随着联区的成长获得更大的进步，对于培训机构的组织性规划，将有更大的需求。这时就需要增加协调员，其中一些协调员也许要将自己的精力集中到联区的某一个特定地方。然而，这并不需要形成另一个层级的行政。随着协调员开始分小组合作，并时而向其他有能力的个人寻求帮助，很多事情都可以通过协作来完成。这些小组之间持续不断的互动和经验交换，丰富了理解，并提高了他们服务的效能。协调员还发现，如果住在邻近地点的、担任儿童教师、激励者和辅导员的教友们能够在他们所服务的环境里小组聚会并相互协助的话，他们的努力可以大大提升。

与此同时，地区传导委员会（Area Teaching Committee）正在提升到一个新的职能层级。它参与对整个联区的情况更全面的分析：一方面是要精确地评估社区的能力和持续成长所产生的效果，另一方面是要理解各种社会现实对于长远的社区建设的寓意。在其每周期制定的计划中，委员会都倚重那些承担了扩展与巩固工作中最大份额的个人，但是鉴于那些与活动模式有某种联系的个人的数量现在已经非常大，一系列问题变得紧迫起来：如何动员全部信众来支持传导目标；如何组织系统性的家庭拜访，探望那些将会从连结他们与社区的深化与讨论中获益的朋友；如何强化与儿童和少年的家长之间的灵性连结；如何培养那些对信仰表示友善但尚未参与活动的人的兴趣。倡导广泛举办祈祷会是另一项任务，从而让数百人，甚至数千人，在家人和邻居的陪伴下参与崇拜。当然，委员会最终要关注持续扩展社区举措的范围，从而使越来越多的灵魂开始熟悉巴哈欧拉的福音。在管理其自身工作的复杂性——包括搜集和分析统计数据，以及其他各种各样的任务——委员会向其成员以外的个人寻求帮助。这些复杂性也要求与地方灵理会有越来越紧密的合作。

既是出于自身的职责，也是为了响应参加活动人数增长的需要，地方灵理会正在提升其代表一个正在扩展中的社区行使诸多职责的能力。它致力于创造一个环境，在这个环境里所有人都被鼓励为社区的共同举措做出贡献。它热切地渴望看到联区机构的种种计划获得成功，其对于所在地情况的熟知又使其有能力培养地方层级相互作用的种种进程的发展。有鉴于此，它敦促教友们全心全意地参与以反思为目的的活动与聚会，并为当地组织的规划与举措提供物质资源及其他支持。地方灵理会也关注新信徒亟待得到精心培养的需要，考虑什么时候、以什么方式将社区生活的各个维度介绍给他们。通过鼓励他们参与研习课程，地方灵理会旨在确保他们从一



开始就把自己视为重建世界的高贵事业的主体。它要确保十九日灵宴会、圣日纪念、巴哈伊选举变成巩固社区崇高理想的机会，增强社区共同的使命感的机会，强化社区灵性品格的机会。随着社区中人数越来越多，地方灵理会要考虑何时适宜将这种聚会疏散开来，以协助这些重要活动获得更大规模的参与。

先进联区的一个显著特征是渗透整个社区的、推动机构能力提升的学习模式。为某种方法、某种途径或某个完整过程提供了深知卓见的种种叙述，源源不断地流入又流出这些活动区。对大量展示此类学识的全联区反思聚会予以补充的，常常是更小区域内的聚会，它们在参会者中间催生出一种更强烈的责任感。这种集体所有感在周期循环中变得越来越明显——这是一种为自己后代的灵性发展负主动责任的、团结一致群体所释放出来的力量。在他们为此奋斗的时候，他们体会到了地区级和国家级的巴哈伊机构和组织给予的支持，那就是一种源源不绝的爱。

不仅要有资源的增加，还要有意识的提升——即领悟巴哈欧拉启示对于一个群体的生活的诸多寓意，两者会带来一个自然而然的结果：社会行动的涌现。屡见不鲜的是，这类创举从少年灵性赋能课程中有机形成，或是在社区聚会中磋商本地境况时自然产生。这类举措可能采取的形式是多样化的，而且包括了诸如为儿童提供学习辅导，物质环境改善项目，促进健康和预防疾病活动等。有些创举变得可持续，并逐渐成长起来。在各种地方，社区学校都开始在基层建立，而这是源于对良好儿童教育的高度关注，和对其重要性的高度认识，这都是通过学习研习教材自然涌现出来的。偶尔，教友们的努力可能通过一个已经建立的、在附近运作的巴哈伊原则启发的组织的工作，得到极大的增强。一例社会行动，无论最初如何渺小，都是一个群体在自身中培养一种决定性能力的迹象，这是一种为未来几个世纪储备了无限潜能、具有重大意义的能力：学习如何将启示运用到社会存在的多重维度。所有这类创举还有一个作用：使参与广大社区内普遍发生的对话变得更丰富，无论是在个人层面还是集体层面。可以预见的是，教友们被进一步纳入社会生活——这是一种发展，它自始便存在于一个联区中的行动模式内，只是现在变得更加明显。

一个群体的进步达到了如此程度，表明其实现这一进步的进程足够强大，足以在能力建设举措的所有方面，达到和维持高程度的参与和管理其中蕴含的复杂性。这是教友们将要经过的又一里程碑，即联区内的成长过程开始以后所要经过的第三个里程碑。它标志着扩展系统出现在一个又一个中心里，而这是一种富有活力的社区生活模式，可以吸引一个群体的男女老少参与自身的灵性转变和社会转变工作。这已经发生在大约两百个联区里，覆盖了极其广泛的社会经济境况，而我们预测到下一个计划结束时，还将在数百个联区内变得清晰可见。这是一个辛勤服务在数千个联区内的教友们可以憧憬的未来。

在一些已达到这种程度的联区内，已出现了更激动人心的发展。在这些联区里

的某些地方，整个人口中有相当比例的人现已参与了社区建设活动。例如，在一些小村庄里，研习中心已有能力吸纳所有儿童和少年参与其项目。在活动范围广泛时，信仰的社会影响变得更加显著。作为一个群体生活中鲜明的道德声音，巴哈伊社区被赋予了更高的地位，有能力为发生在其周围的对话，比如说关于青少年发展的对话，贡献一种明智的视角。广大社会上的权威人士开始汲取在巴哈欧拉教义启迪下开创的社会行动中获得的洞见与经验。在那些教义影响下发生的对话，关注公共福祉，渗透到了更广阔的人口横断面，直到在一个地方的通常对话中都能觉察出这种影响。巴哈伊社区以外的人们开始将地方灵理会视为一个散发智慧之光的源泉，连他们也可以向其寻求启迪。

我们认识到，对于许多联区来说，这样的发展仍然是遥远的愿景，即便对于那些活动模式迎接了大量群体的联区来说，亦是如此。但是在某些地方，这就是当下的工作。在这样的联区里，虽然教友们仍在继续忙于维持成长过程，巴哈伊举措的其他维度占据了他们越来越多的注意力。他们寻求理解一个繁荣的当地人口怎样才能转变自身所从属的社会。这将是可见未来的一个新的学习前沿，从中产生的深知卓见将最终使整个巴哈伊世界受益。

### *释放青年的潜能*

青年在服务领域取得了令人赞叹的业绩，这是当前计划的最佳成果之一。如果说青年的非凡潜能仍然需要什么证明的话，这便是最无争议的证据。在2013年召开的青年大会之后，为联区内开展的工作所投入的精力突然增长，这清楚地表明了至大圣名的社区是多么有能力塑造青年人的崇高志向。我们是何其欣悦地看到，在超过8万青年参加了这些会议之后，又有超过10万人加入了他们的队伍，参与随后举办的无数次聚会。鼓励这些正在壮大的队伍全面参与社区活动的措施，必须成为新全球计划的主要组成部分。

青年的热情参与也突出了这样一个事实：他们所代表的是教友们已经触及的每一个易受群体中反应最积极的部分。在这方面学到的是如何帮助青年人更清楚他们能够为改善自己所在的社会做的贡献。随着意识的提升，他们将越来越认同巴哈伊社区的种种目标，表现出将自身精力投入当前工作的热情。沿着这些思路进行的对话会点燃他们的兴趣，探讨怎样将自己现在这个人生阶段所具有的身体能量和精神能量，导向为满足他人需要而服务，特别是为比自己年纪还小的群体服务。为青年举办的特别聚会，目前更频繁地发生在联区层面，甚至街区和村庄，这些聚会已被证明是将这种持续的对话提升到密集程度的最理想场合，并且成为许多联区内活动周期的越来越常见的特征。

经验显示，关于改善社会的讨论，若是不包括对灵性主题的探讨，将无法触及

最深的意愿之泉。“惠人”的重要性、挺身服务和陪伴同行者灵魂的重要性，都必须与“自善”的意愿、提升自己对神圣教义的理解力以及在自己的生活中反映灵性品质的意愿和谐协调起来。确实如此，在认识了巴哈伊信仰对于人类的愿景和人类使命的崇高性以后，青年人自然而然会感觉到一种投入服务的渴望，对这种渴望培训机构要迅速予以回应。释放青年的能力，对于每一个培训机构来说，都确实确实是一个神圣的任务。不过，在能力的发展中培养那种能力是圣道所有机构的一项责任。青年人表现出来的主动意愿，无论他们选择哪些行动路线，都可能遮蔽这样一个事实：在起步阶段过后，他们仍然需要来自联区内各机构和组织的持续支持。

青年也在这方面互相支持，结成小组参与进一步的学习，探讨他们的服务，强化彼此的努力，坚定自己的信心，期望持续拓宽友谊圈。由一个同龄人网络以这种方式提供的鼓励，在那些引向消费主义和纵欲诱惑的魅惑歌声之中为青年人提供了迫切需要的另一种声音，在那丑化他人的喧嚣声中提供了相反的召唤。正是在这令人疲惫的物质主义和分崩离析的社会的大背景下，少年课程揭示了它对这个时代的特别价值。该课程为青年提供了一个理想的舞台，在这个舞台上青年可以协助比他们年幼的少年们，去抵御那些专门瞄准他们的各种腐蚀性力量

随着青年在服务之路上迈进，他们的种种努力被绵绵不绝地纳入联区的活动中来，而其结果是全社区作为一个凝聚的整体蓬勃发展起来。接触青年人的家人是一种增强社区建设的自然方式。各机构和组织要应对的挑战是增强自身的能力，以找到系统实现青年潜能的途径。随着对这一年龄群的境况与动态有了更高的悟识，它们现在有能力制定相应的规划——例如，为青年提供密集学习课程的机会，也许是在青年聚会结束后立即开始。从一群生气勃发的青年身上散发出来的能量，使得联区内工作的节奏得以加速。

虽然期望那些在服务之路上大有可为的青年做出伟大的事情是对的，教友们必须小心，对于走向成熟的发展意味着什么，千万不要有狭隘的观点。行动的自由和时间的充裕，使很多青年有能力以直接满足社区需要的方式服务，但是二十岁以后随着年龄的增长，他们的视野更加开阔。一种完整生活的其他维度，那些同等艰辛和高度可嘉的维度，开始更强有力地占据他们的注意力。对于许多人来说，一个迫切的优先考虑是继续教育，无论是学术教育还是职业教育，而这取决于摆在他们面前的种种可能性；而且与社会互动的新空间打开了。此外，青年男女还敏锐地意识到至高之笔的敦促：“进入婚姻吧，以养育在我的仆人中颂扬我的子女”，以及“从事手艺或职业”。青年人在开始从事某一职业后，自然会努力贡献于各自的领域，甚或根据自己从持续学习启示中获得的洞见促进这一领域的进步，并且努力成为各自工作中正直与卓越的典范。巴哈欧拉赞赏那些“靠自己的职业赚取生计，并因为爱上帝那诸世界之主而将资财花费于自身及其亲族”的人们。这一代青年将建立家庭，而这将为繁荣社区奠定基础。通过他们对巴哈欧拉越来越强烈的爱，通过

他们履行巴哈欧拉敦促他们奉行之准则的个人承诺，他们的孩子将畅饮上帝之爱，“混合着自己母亲的乳汁”，并永远寻求巴哈欧拉的神圣律法的庇护。那么显然，一个巴哈伊社区对于年轻人的责任，并不是他们一开始服务便结束了。他们对于自己成年生活的方向所做的重大选择，将决定服务上帝之道只是自己年轻岁月里短暂而难忘的篇章，还是自己尘世存在的固定中心，透过这个镜头来审视进入焦点的所有行动。我们倚赖你们和你们的辅助者们，在家庭、社区、组织和机构的考虑中，确保给予青年人的灵性前景和物质前景以应有的重视。

### *提高机构能力*

当前计划的要求——建立数千个新的成长计划和巩固已经存在的成长计划——无论是对国家和区域机构，还是对你们自身，都需要非同寻常的力量和协调。通过此计划的三大主体——即个人、社区和机构——之间共享的合作精神，达到这些要求是可能的。这种精神是每一个重要任务的前提条件，这重要任务既包括在选定国家安置拓荒者的特殊举措，当然也包括组织114场青年大会。一种喜悦的服务、灵活性和超脱于个人好恶的普遍态度，更赋予了日常行政活动以神圣的品质。毫无疑问，下一个计划的新要求将进一步考验巴哈伊机构的能力，但无论如何，它们都必将在所有合作者中间保持这种团结的精神。

如前所述，联区在持续进程中的进步取决于各机构履行引领和支持联区组织、提供必要的资源的承诺。这项工作是巴哈伊区域理事会和区域培训中心的关键职责。全世界该理事会的数量在过去五年中已从170个增加到了203个，反映出对于这一层级所从事的工作需求的增加和能力的提升，有些国家的区域理事会亟待建立，由于预见到了它们的产生，一些以积累经验为目的特别措施已付诸实施，比如说任命区域小组。在一些覆盖广大地域的地区，理事会已为培养相邻联区的小组发展做出了安排。同时，在不需要建立区域理事会的小国，国家灵理会正在越来越多地考虑以哪些方法帮助联区前进，在某些情况下是通过建立一个工作组来执行这一任务；鼓励你们在这一领域激励学习，其目标是在适当的时候建立正式结构，来行使这一职责，其方式与其他国家的区域理事会大致相同。就各理事会而言，我们预见到，在国家层级的任何一个此类建构，都将受益于与顾问机构的互动。

要想有效地履行其职责，区域和国家机构将需要充分熟悉基层的发展和联区中所学到的经验，它们对于这些联区的进步负有监管责任。及时获取有关联区进程和所辖范围内的研习工作的信息，是要求各机构应该做到的，以便支持其组织，并对诸如部署拓荒者、分配资金、创建和推广巴哈伊文献、计划机构会议等做出决定；这使得各机构能够准确地解读所在社区的现实，并在引导教友投入精力解决当务之急的时候，在清楚地理解需要的基础上采取行动。每隔一段时间，国家灵理会经过与你们的磋商，可能发现有必要正式采用和传播在某些方面学到的经验，特别是与

联区和区域层级的组织策略有关的经验。及时、充分地掌握社区所积累的经验的重要性，对于拥有几个区域理事会的大国的灵理会来说，特别是在那些灵理会将管理研习中心的工作下放到理事会的地方，有着特定的意义。就此而言，国家层级的新安排有时候是必要的，从而为灵理会提供各区域经验的合理分析。

当然，国家灵理会最终有责任促进巴哈伊社区发展的所有方面。虽然它本身也实施各种行动路线，但在很多情况下，它履行此责任是通过确保区域理事会或特定的组织有能力在各自指定的努力领域内采取措施，推动进步。随着教友们能力的提升和社区规模的扩大，国家灵理会的工作在其多重维度上相应变得更加复杂。因此，有鉴于下一个计划中摆在各机构面前的任务的重大，各国家灵理会——以及各理事会——将受益于定期考虑并与你们磋商，其行政功能以及履行其职能的各要素是否应该作出某种形式的调整或增强，以更好的支持成长过程。

达到更高层次的职能水平，对于各培训中心来说，同样是一个迫切的任务。社区为了在数千个联区内巩固成长计划并维持其密集度而做出的种种努力，将对这些组织提出大量要求。它们关注的焦点当然是开展所管理的教育过程的三个阶段，并增强与各阶段相关的学习进程，从而使研习活动的质量及将其扩展到越来越多人的能力，都获得持续的增长。虽然各研习中心参加日常的运作事务是重要的，但是它们所要完成的任务的规模却要求它们更多地投入战略考虑。培训机构董事会

(Training institute boards) 需要就联区内的某项活动如何获得力量的增长，如何获得充足的资源，在不同境况下哪些方法被证实是行之有效的，如何分享经验等议题，与国家级或区域级的协调员、以及辅助团成员，保持持续的磋商。我们所预见到的，是这一合作群体为搜集和应用从基层涌现的、关于推广儿童班、少年组和学习小组的深知卓见而付出的系统而集中的努力。至于研习中心工作的其他维度——比如说联区层级的协调规划，增强协调员能力、管理数据和资金——也将是至关重要的。在你们与培训中心的合作中，你们无疑愿意做出安排，使其汲取世界上同一地方的其它培训中心的经验。传播有关少年项目的学识传播点，也为附近的国家和地区的研究中心提供了丰富的洞见的源泉。

随着机构和组织寻求加速每一块土地上的扩展与巩固进程，财务资源的问题必将引起越来越多的重视。确实，在未来数年中，增强机构能力的一个重要方面将是持续发展地方基金和国家基金。要实现这个目标，广大教友务必重新考虑所有信徒都有责任通过自身的经济条件来支持信仰的工作，并进一步按照教义的准则来管理自己的财务事宜。

巴哈欧拉所预见的未来文明，是一个繁荣昌盛的文明，其中世界的巨大资源将被导向人类的提升与复兴，而不是人类的堕落与毁灭。因此，贡献基金之举便被赋予了深刻的意义：这是促进那种文明来临的一条切实之道和必由之道，因为正如巴

哈欧拉本人所解释的那样，“赞美归于祂的荣耀，那永恒真理的化身已命定大地上的每一事务均依赖物质条件”。巴哈伊生活在一个物质事务极度失衡的社会里。他们在各自的联区里推动的社区建设过程，培养了一整套迥然不同于当今世界盛行的财富与财产观的态度。定期给予信仰基金，包括在某些地方贡献物力与人力，这习惯既来自于、又增强了个人对于社区福祉和圣道进步的关注。贡献的义务，正如传导的义务一样，是巴哈伊身份的一个根本方面，它将增强信仰。个人信徒的牺牲性的慷慨奉献、社区所倡导的对于基金需要的集体意识、各信仰机构行使的审慎管理财务资源责任，均被视为爱的表达，那将这三大主体紧密凝聚在一起的爱的表达。归根到底，自愿给予培养了一种意识，即按照灵性原则管理自己的财务事宜是知行合一的生活所不可或缺的维度。这是关涉良知的事务，这是把改善世界的承诺转化成实践的途径。

我们以此指示你们，是为表彰你们、你们的辅助人员及他们的助理们所肩负的独特责任，在于帮助教友们提高对无数领域的理解，当然特别是对成长动态的理解。如前所述，在顾问制度中，巴哈伊社团有一个系统，通过这个系统从此星球最遥远的角落学到的经验，能够造福巴哈欧拉的每一个追随者所参与的全世界学习进程。经过一段时间，对于五年计划越来越深入的理解便会出现在信徒中间，随后因应用这指引而获得的深知卓见也会被认识、表达、吸收和分享。就此而言，至大圣名的社区应对国际传导中心，表达巨大的感恩之情，因为国际传导中心近年来服务甚为勤勉，在其慈爱的培养和积极的传播下，一种学习模式得以牢固建立起来。

下一计划的核心要素，正如此前计划中的核心要素一样，是直截了当的。然而，要想深入理解其各个方面，需要了解一个联区是通过哪一套复杂的运作发展的。我们相信你们的机构是如此熟悉相关的指引，无论普遍意义上的广大教友还是特殊意义上的各机构及其组织，都能够信任你们有能力通过指出种种相关考虑而启迪他们的讨论。但是显然，需要协助至少5,000个行动模式达到密集程度的联区内的教友们，是一个巨大的挑战，这一挑战固然影响着你们的运作模式——但是对辅助团成员的运作模式影响更大。成长过程处于所在地区前列的联区将不可避免地需要辅助团成员给予大量的时间；区域层级的行政安排也将更频繁地需要他们给予支持。他们所关注的大都是社区内发生的事情；由于既关心教育过程每个阶段的发展，也关注活动周期的增强，他们倡导联区内各行动路线之间的一致性，并助燃传导的热情之火。他们在履行培养学习和帮助教友进入服务领域的职责时，大量汲取研习中心的经验，因为研习中心工作的某些方面与他们的工作密切相关。但是，他们的其它职责也同等重要。正因为如此，他们将需要考虑，为了履行范围宽广的种种责任，他们怎样才能获得其助理的更广泛、更有创造性的帮助。当然，辅助团成员助理们可能被分配任何任务——简单的或复杂的，普遍的或特殊的——这种多功能性蕴含着一种独特的力量。这些助理也许专注于本地社区的发展，那些助理也许被分配了涉及整个联区的任务。通过依照其能力的扩展而恰当地指示他们，引导他们，逐渐

增加他们的职责，辅导团成员将有能力更好地运用现有的种种可能性。结果肯定会学到很多经验，我们也鼓励你们从你们的辅助人员的经验中汲取深见卓识。

### 一个特殊能量期

系统实施计划的所有维度，催生了一种特征明显的集体举措模式：它不仅专注于为人类服务，又吸引了对上帝的崇拜。下个五年计划所要求的活动密集化将进一步丰富全世界各联区内并肩服务的教友们所共享的崇拜生活。这个丰富过程已经取得很大的进步：仅看崇拜聚会是怎样融入社区生活的核心就知道了。祈祷会是这样的场合：任何一个灵魂都可以进入其中，吸入天国的芳香，体验祈祷的甜美，深思创造之言，乘着灵翼翱翔，与那唯一的所爱交流。友谊和同道的感情产生了，特别是那些富有灵性高度的对话，在这种时候自然而然发生了，通过这些对话“人心之城”便可能被开启。通过召开欢迎任何背景的大人和孩子参加的崇拜聚会，迈什里古—拉兹卡尔的精神在任何一个地方都被唤醒了。增强一个社区的虔信特征，还对十九日灵宴会产生了影响，并且在教友们聚在一起的其他时候，也能感受到这一点。

就此而言，圣日纪念有着特殊的地位。所诵的书简，所念的祷文，所讲的故事，所唱的歌曲，所表达的情感——所有这些都是对那些生命与使命为人铭记的神圣人物的爱的表达——都以敬畏和惊奇激动了心，充实了灵。在即将开始的五年计划期间，还将出现两个这样的重大纪念：2017年的巴哈欧拉诞辰两百周年纪念和2019年的巴孛诞辰两百周年纪念。这些荣耀的节日将是每一块土地上的巴哈伊的机遇，借此时机吸引尽可能多的信徒，他们的家人、朋友、合作者、以及来自广大社会的其他人，来共同纪念创造界的无与伦比者、上帝的显圣者诞生到这尘世的时刻。庆祝这两个两百年纪念必定会更加了解，遵守圣日——现在是按照将全世界的上帝之友团结在一起的教历来遵守圣日——将如何强化巴哈伊身份。

实际上，社区在未来的数年中，要赶上一系列的周年纪念，其中最后一个是2021年11月的阿博都—巴哈升天百年纪念，这将是形成期第一个世纪的结束。明年巴哈伊世界将迎来教长笔下涌流而出的《神圣计划书简集》第一篇的百年纪念。在这启示于人类最黑暗的时刻之一的十四篇书简里，阿博都—巴哈为传导工作制定了纲领，将行动的场所划定为整个星球。神圣计划一直被搁置，直到1937年在圣护的推动下，系列计划中的第一个被分配给了北美巴哈伊，此后随着巴哈欧拉的追随者们的集体能力的增长，越来越有能力接受更大的挑战，神圣计划几十年来持续开展。《计划》作者的视野是多么非同寻常啊！祂在教友们面前展示出这样的前景：有一天祂父亲的启示之光将照耀世界每一个角落。祂不但为达成这一丰功伟绩制定了策略，还设定了指导原则和不变的灵性必要条件。教友们为系统传播神圣教义所付出的每一分努力，都可追根溯源到《神圣计划》所启动的种种力量。

号召教友们参与的下一个全球举措，需要运用已获证实的策略、系统性的行动、明智的分析和敏锐的洞见。但是首先，这是一项灵性的事业，其真正的特性永远不该被掩饰。行动的刻不容缓，是迫于当今世界的绝望处境。巴哈欧拉的追随者们在过去二十年里所学到的一切，必将结成下一个五年计划的诸多硕果。教友们需付出的努力之巨，令人想起祂的一篇书简，其中祂用明确的语言描述了传播祂的圣道所需面临的挑战：

还有多少土地尚未被耕耘和种植；还有多少土地被耕耘和种植了，却无水可灌溉；又有多少土地，收获的季节到了，却无收割者去收割！可是，经由上帝恩典的奇迹和祂慈爱的启示，我们仍然满怀希望，但愿那体现天国美质的灵魂，那些愿意全身心投入传扬上帝之道、教化世上居民的灵魂，能够出现。

天佑美尊的钟爱者们在世界各地付出的系统性努力，都旨在实现祂如是表达的希望。祈愿祂每分每秒都亲自增援他们。

世界正义院